



# 時は来た！ カラ鉄、全国制覇への道



戦略

コアファン層の  
“こころ”をつかんで  
はなさない！

他社を圧倒するオリジナル  
配信曲などコアファン層の  
ハートをがっちり掴むコンテ  
ンツと、磨き抜かれた店舗オ  
ペレーションがここに結実。  
攻めてよし、守って良しの難  
攻不落の「鉄人城」が、つい  
に全国制覇に乗り出す。

2012年8月期はほ  
ぼ計画通りで推移。

当期（2012年8  
月期）の連結経営成  
績は売上高が前期比  
11.9%増、営業利益  
が同1.90%増となり  
ました。主力のカラオケ  
ルーム運営事業では期  
中に7店舗を新規出店、  
既存11店舗のリニュー  
アルを実施。新規出店  
数は計画を下回りました  
が、久々に出店した40  
ルーム級の大型店「新橋  
店」「渋谷道玄坂店」が  
高い稼働率を確保する  
など、事業は総じて堅調

## トップ インタビュー

TOP INTERVIEW

株式会社鉄人化計画  
代表取締役社長  
日野洋一

カラオケルーム業界はついに、最終決戦の時  
を迎えました。国内市場が緩やかながらも縮小  
傾向にある中、当社グループはあえて、一気呵  
成に攻め込みます。出店エリアも首都圏から全国  
の地方都市へと拡大。ここ数年間で完成した堅  
固な収益基盤と、カラオケだけでなくアニメなど  
幅広いジャンルのマニア層を開いた豊富なコ  
ンテンツを武器に、一気に市場シェアを奪い、業  
界の勢力図を塗り替えます。

に推移しました。音源販  
売などを手がける新規  
事業、コンテンツ・プロ  
バイダー（C/P）事業も  
好調で、当事業の営業  
利益は前期からほぼ2  
倍に急増しています。  
期末配当金について  
は1株当たり1750  
円とさせていただきま  
した。年間配当金は  
3000円となり、前期  
比1000円の増配とな  
ります。

カラオケルームの出店数を極大化。3年間で100店舗以上の全国チェーンに。

来期(2013年8月期)からは、カラオケルームの出店を一気に加速し、3年間で100店舗体制を実現する計画です。ここ

数年間は店舗の収益性を重視する観点から、20ルーム程度の中型店舗を中心に年間10店舗程度を出店してきましたが、今後は40ルーム以上の大型店も含めて出店攻勢をかけます。出店エリアも首都圏に限定せず、地方都市への立地も積極的に検討し、早期のナショナルチェーン化を実現したいと考えています。

市場が縮小する中であえて出店攻勢に転じるのは、当社店舗の競争力が非常に高くなっていることを実感できるようにしたためです。オリジナル配信曲の強化などで、当社が展開する「カラオケの鉄人」のブランド力は相当高くなっています。これだけ強いコンテンツがあるのに、今の店舗数では



あまりにももったいない。さらに店舗を増やして、一気にシェアを奪うタイミングだと判断しました。ここ数年間で培ってきた中型店舗を中心とする店舗オペレーションがほぼ完成し、既存店で十分な収益が計算できるようになったという点も、この判断を支えています。

**コンテンツ重視戦略に確かな手応え。マニアとの密接なつながりが何よりの強み。**

当社は以前から、カラオケ人口の2割程度の愛好者層をターゲットとしてきたわけですが、最近はこのカラオケ愛好者層に加えて、アニメなどの愛好者層からも、高

い支持を得られるようになりました。「二〇動」を運営する株式会社ドワンゴ、フィギュア大手の株式会社グッドスマイルカンパニーという、いずれもその世界では力リスマ的な存在である2社との相次ぐ提携を実現したことに

加え、今までカラオケで十分に配信されていなかった特定層向けのアニメソングやボーカルソフト向け楽曲などを次々と配信し、特定のニッチなセグメントで圧倒的な曲数を揃えるという、当社の「キラーセグメント戦略」が成功しているようです。

こうした戦略をさらに推し進めるため、2011年12月には「企画営業部」という20人体制の部署を新設しました。秋葉原に出したコンセプトカフェ「グッドスマイル&カラオケの鉄人カフェ」で開催する様々なイベントなどを通じて、マニアの方々との交流を深め、さらなるキラーセグメントの発掘にあたります。ほかにも様々なジャンルにアンテナを張り巡らし、オリジナル配信曲を10月末で

5207曲から、来期中で約2万曲単位に増やしていく構想です。

このほか新たな試みとして、ソーシャルゲームに参入することも予定しています。ゲーム事業を大きく育てようというよりもむしろ、ゲームに関わるクリエイターやユーザーとのつながりを強化し、例えばゲーム音楽をカラオケのコンテンツとして取り込んでいくなど、最終的には当社のブランド力向上、カラオケ事業の強化につなげていくことを狙っています。

**カラオケ店の海外展開にも着手。まずは韓国、グアムに実験店。**

カラオケ店舗の海外展開にも着手します。これまで台湾の現地企業を買収して日式レストランを運営するなどの下準備はしてきましたが、いよいよ本命のカラオケ事業で海外に攻め込みます。まずは来期、韓国で2または3店舗、グアムにも1店舗を出す計画です。これらはまだ実験的な位置づけですが、行けそうだと判断できれば、優れた現地パートナーを発掘した上で、すぐにでも多店舗展開に乗り出したいと考えています。



つまるところ当社の  
ドメインは、「カラ  
オケを歌いたい人に  
歌いたい曲を提供す  
る」こと。ここ数年  
のあらゆる取り組み  
は、じつはすべてこ  
こにつながってくる  
のです。

中長期的にはカラオケだけでなく、「からふね屋珈琲店」などの海外展開の可能性も探りたいと考えていますが、まずはともかく、カラオケ事業で結果を残したいですね。  
**2013年8月期も増収増益を見込む。出店攻勢で利益率はやや低下。**

来期はついに連結売上高が100億円を突破する見込みです。事業環境は引き続き厳しいことが予想されますが、既存店の安定した収益をベースに、新規出店やCP事業などの貢献を見込み、売上高は前期比12.2%の増加を予想しています。大量出店に向けた投資が膨らむことなどから利益率は全体的にやや低下する見込みですが、それでも営業利益は同8.2%増を確保できるとみています。配当については、中間、期末でそれぞれ1株当たり1500円と計画しています。

株主の皆様には引き続きご支援を賜りますようお願い申し上げます。

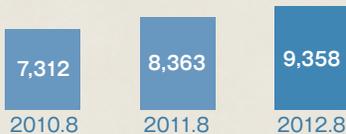
## 連結財務諸表(要約)

### ◎ 連結貸借対照表

(単位:百万円)

| 科目             | 当期<br>(2012年8月31日現在) | 前期<br>(2011年8月31日現在) |
|----------------|----------------------|----------------------|
| <b>資産の部</b>    |                      |                      |
| 流動資産           | 3,824                | 2,723                |
| 固定資産           | 6,566                | 6,035                |
| 有形固定資産         | 4,025                | 3,630                |
| 無形固定資産         | 384                  | 374                  |
| 投資その他の資産       | 2,157                | 2,029                |
| <b>資産合計</b>    | <b>10,390</b>        | <b>8,758</b>         |
| <b>負債の部</b>    |                      |                      |
| 流動負債           | 4,166                | 3,331                |
| 固定負債           | 4,442                | 3,590                |
| <b>負債合計</b>    | <b>8,608</b>         | <b>6,921</b>         |
| <b>純資産の部</b>   |                      |                      |
| 株主資本           | 1,779                | 1,824                |
| その他の包括利益累計額    | △3                   | △1                   |
| <b>純資産合計</b>   | <b>1,782</b>         | <b>1,836</b>         |
| <b>負債純資産合計</b> | <b>10,390</b>        | <b>8,758</b>         |

### ◎ 売上高 (単位:百万円)



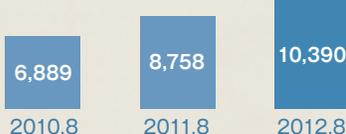
### ◎ 経常利益 (単位:百万円)



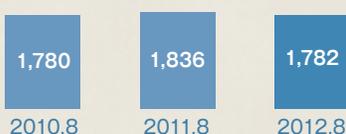
### ◎ 当期純利益 (単位:百万円)



### ◎ 総資産 (単位:百万円)



### ◎ 純資産 (単位:百万円)



### ◎ 配当金 (単位:円) ■ 中間配当 ■ 期末配当



### ◎ 連結損益計算書

(単位:百万円)

| 科目                    | 当期<br>2011年9月1日~2012年8月31日 | 前期<br>2010年9月1日~2011年8月31日 |
|-----------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>売上高</b>            | <b>9,358</b>               | <b>8,363</b>               |
| 売上原価                  | 7,644                      | 6,842                      |
| <b>売上総利益</b>          | <b>1,713</b>               | <b>1,521</b>               |
| 販売費及び一般管理費            | 1,180                      | 1,073                      |
| <b>営業利益</b>           | <b>532</b>                 | <b>447</b>                 |
| 営業外収益                 | 92                         | 158                        |
| 営業外費用                 | 177                        | 136                        |
| <b>経常利益</b>           | <b>447</b>                 | <b>470</b>                 |
| 特別利益                  | 137                        | 14                         |
| 特別損失                  | 172                        | 200                        |
| <b>税金等調整前当期純利益</b>    | <b>412</b>                 | <b>283</b>                 |
| 法人税、住民税及び事業税          | 143                        | 260                        |
| 法人税等調整額               | 94                         | △88                        |
| <b>少数株主損益調整前当期純利益</b> | <b>174</b>                 | <b>110</b>                 |
| <b>当期純利益</b>          | <b>174</b>                 | <b>110</b>                 |

### ◎ 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

| 科目                             | 当期<br>2011年9月1日~2012年8月31日 | 前期<br>2010年9月1日~2011年8月31日 |
|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー               | 944                        | 924                        |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー               | △1,324                     | △1,897                     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー               | 1,527                      | 960                        |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)            | 1,149                      | △13                        |
| 現金及び現金同等物の期末残高                 | 1,838                      | 1,851                      |
| 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | △5                         | —                          |
| 現金及び現金同等物の期末残高                 | 2,982                      | 1,838                      |

## 株式等の状況

|          |          |
|----------|----------|
| 発行可能株式総数 | 118,560株 |
| 発行済株式総数  | 33,322株  |
| 株主数      | 2,719名   |

## 大株主の状況

| 株主名                   | 持株数(株) | 出資比率(%) |
|-----------------------|--------|---------|
| ファースト・バジフィック・キャピタル(有) | 11,271 | 33.82   |
| (株)鉄人化計画              | 2,383  | 7.15    |
| 日野 洋一                 | 1,564  | 4.69    |
| (株)横浜銀行               | 1,200  | 3.60    |
| (株)ドワンゴ               | 1,000  | 3.00    |

株式の所有者別  
分布状況

|              |                |
|--------------|----------------|
| ■ 個人、その他     | 14,719株 44.17% |
| ■ 事業法人、その他法人 | 14,408株 43.24% |
| ■ 金融機関       | 1,574株 4.72%   |
| ■ 金融商品取引業者   | 3株 0.01%       |



|          |              |
|----------|--------------|
| ■ 外国人等   | 235株 0.71%   |
| ■ 自己名義株式 | 2,383株 7.15% |

## カンパニー・プロフィール

## 会社概要

## 会社概要

|      |   |
|------|---|
| 社名   | 株式会社 鉄人化計画<br>(TETSUJIN Inc.)             |
| 設立   | 1999年12月14日                               |
| 社所在地 | 〒152-0023<br>東京都目黒区八雲一丁目4番6号              |
| 資本金  | 740,066,636円                              |
| 事業概要 | カラオケルーム「カラオケの鉄人」をはじめとした空間提供型アミューズメント施設の運営 |
| 従業員数 | 社員213名(連結)                                |

## 役員構成

|         |           |
|---------|-----------|
| 代表取締役社長 | 日野 洋一     |
| 常務取締役   | 浦野 敏男     |
| 常務取締役   | 星川 正和     |
| 取締役     | 新槇 武次     |
| 常勤監査役   | 緑河 久彰(社外) |
| 監査役     | 細野 康弘(社外) |
| 監査役     | 金澤 一公     |

## グループ会社

## ◆からふね屋珈琲株式会社

本社 東京都目黒区八雲一丁目4番6号  
事業内容 フルサービス型珈琲ショップ運営

## ◆株式会社システムプランベネックス

本社 大阪府大阪市浪速区日本橋五丁目5番4号  
事業内容 音響設備等のシステム開発・販売・保守等、まんが喫茶(複合カフェ)の営業

## ◆鉄人化計画股份有限公司

本社 台湾  
事業内容 飲食店等の運営

事業年度 9月1日～翌8月31日

期末配当金受領株主確定日 8月31日

中間配当金受領株主確定日 2月末日

定時株主総会 毎年11月

株主名簿管理人特別口座の  
口座管理機関

同連絡先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
0120-782-031(通話料無料)

公告方法 電子公告により行います。

\*ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときには、日本経済新聞に公告いたします。

公告掲載URL: <http://www.tetsujin.ne.jp/iframe.htm>

## 株主メモ

# カラ鉄ニュース

## 『オリジナル楽曲配信』のセグメント化が加速!

『カラオケの鉄人』へ行けば何でも歌える! 「他のカラオケ店に比べてコンテンツとサービスが豊富で質が高い」とお客様に言われイメージされるように、『カラオケの鉄人』はオリジナル楽曲の配信で差別化を図っています。既にオリジナル配信楽曲数は5,823曲(2012年10月15日現在)に。アニソン、ボーカロイド、K-POP、インディーズ・・・あらゆる特定層の支持を集めており、今後もコンテンツの充実を図っていきます!

※「ボーカロイド」曲とは、ネット上の架空のアイドル「初音ミク」で代表される、ヤマハ株式会社が開発した擬似音声音楽制作ソフト『VOCALOID』で制作された楽曲。



## スタイリッシュでモダンなひとり空間

### 『ヒトカラ専門店』登場! ヒトカラの鉄人

好きな歌を何度も歌いたい人や、歌の練習をしたい人などが、一人でカラオケを楽しむ「ヒトカラ」という言葉が世の中に浸透してきた今日この頃。その専門店が遂に『カラオケの鉄人』から登場! その名も『ヒトカラの鉄人』。カラオケの歌唱環境にこだわり、女性専用ルームやカフェスペースを設置するなど快適さも追求。忘年会・新年会に向けて、練習に励んでみてはいかがでしょうか!!

### ●予告●

新型タッチパネル式リモコン

## 新カラ鉄ナビ

COMING SOON...

もうご期待!

## ★ 株主優待のご案内 ★

当社における、株主優待制度の現状と配当政策等を総合的に勘案いたしました結果、株主優待制度の内容を一部変更させていただいております。

毎年8月31日現在の株主の皆様に対し、下記の中から好きな商品を1点贈呈いたします。



### 1 株主優待カード

**カラオケルーム** 19時以降のご入場に限り、ご利用料金の総額からお一人様**500円割引**(5名様まで)

**ビリヤード** ゲーム料金の**20%割引** フリータイムは**5%割引**  
※物販品及び飲食代は対象から除外させていただきます。

**ダーツ** ごご利用料金の総額から**20%割引** バック料金は**5%割引**  
※ダーツプレイ料金及び物販品は対象から除外させていただきます。

**まんが喫茶** 全時間帯、ご利用料金の総額から**30%割引**(5名様まで)

**喫茶店** 全時間帯、ご利用料金の総額から**20%割引**(5名様まで)

### 2 当社特製「スポーツタオル」

当社イメージキャラクターをデザインした特製スポーツタオルです。

サイズ: 400×1,100mm

### 3 からふね屋珈琲店ギフトセット

当社グループである「からふね屋珈琲株式会社」より、本格的自家焙煎の香り豊かな珈琲ギフトセットです。



アロマブレンド 1袋/ドリップコーヒー 2箱/シュガー付

# てん ぼ あん ない 店舗案内

スミからスミまで理想のプレイス!

2012年11月現在

## カラオケの鉄人

|        |                |
|--------|----------------|
| 溝の口    | 044 (813) 0202 |
| 桜木町    | 045 (260) 1586 |
| 中華街    | 045 (228) 2177 |
| 鶴見     | 045 (576) 1444 |
| 行徳     | 047 (307) 2370 |
| 戸塚     | 045 (869) 5807 |
| 駒沢     | 03 (3414) 9086 |
| 用賀     | 03 (3707) 7784 |
| 銀座     | 03 (5537) 0670 |
| 町田     | 042 (710) 2175 |
| 蒲田     | 03 (5713) 8787 |
| 川越     | 049 (228) 7010 |
| 大泉学園   | 03 (5933) 1051 |
| 自由が丘   | 03 (5731) 7333 |
| 環七西新井  | 03 (5851) 0901 |
| 大宮     | 048 (631) 3711 |
| 登戸     | 044 (930) 5105 |
| 新宿歌舞伎町 | 03 (5155) 9061 |
| 飯田橋神楽坂 | 03 (5225) 3919 |
| 松戸     | 047 (703) 1211 |
| 武蔵小杉   | 044 (738) 3636 |
| 上大岡    | 045 (840) 6220 |
| 荻窪     | 03 (5347) 4656 |
| 大井町    | 03 (5746) 1934 |
| 中央林間   | 046 (271) 5221 |
| 西八王子   | 042 (669) 3500 |

★君好みのカラオケが  ここならある!!

|                    |                |
|--------------------|----------------|
| 志木                 | 048 (486) 2161 |
| 高円寺                | 03 (5305) 6200 |
| 聖蹟桜ヶ丘              | 042 (310) 0039 |
| 藤沢                 | 0466 (55) 3400 |
| 人形町                | 03 (5643) 0008 |
| 川崎                 | 044 (221) 7800 |
| 王子                 | 03 (5902) 5766 |
| 上野                 | 03 (5846) 1880 |
| 西新宿                | 03 (5909) 0810 |
| 池袋西口               | 03 (5911) 2340 |
| 茅ヶ崎                | 0467 (59) 5001 |
| 中野                 | 03 (5342) 1977 |
| 大塚                 | 03 (5985) 7078 |
| 戸塚西口               | 045 (869) 1950 |
| 渋谷センター街            | 03 (5459) 3401 |
| 高田馬場               | 03 (6228) 0866 |
| 学芸大学               | 03 (5724) 3861 |
| 二俣川                | 045 (444) 9485 |
| 新宿歌舞伎町一番街          | 03 (6278) 9530 |
| 新宿大ガード             | 03 (3345) 6430 |
| 池袋東口               | 03 (6912) 7027 |
| 船橋                 | 047 (409) 7970 |
| 五反田                | 03 (6277) 0991 |
| 本八幡南口駅前            | 047 (711) 0090 |
| グッドスマイルカフェ×カラオケの鉄人 | 03 (6206) 8390 |



<http://www.karatsesu.com/index.shtml>

|         |                |
|---------|----------------|
| 下北沢     | 03 (5432) 9411 |
| 神田西口駅前  | 03 (6206) 4250 |
| 新橋      | 03 (6721) 5522 |
| 浜松町大門駅前 | 03 (6721) 5955 |
| 渋谷道玄坂   | 03 (6416) 5681 |
| 池袋東口2号  | 03 (6907) 0660 |
| 戸越銀座    | 03 (3782) 5460 |
| 竹ノ塚     | 03 (5856) 6957 |
| 両国駅前    | 03 (6659) 6988 |
| 川崎銀柳街   | 044 (201) 7131 |

## カラオケYα

|    |                |
|----|----------------|
| 高尾 | 042 (668) 8490 |
|----|----------------|

## まんが帝国

|     |                |
|-----|----------------|
| 恵比寿 | 03 (5420) 5211 |
|-----|----------------|

## アジュールエッセ

|     |                |
|-----|----------------|
| 藤葉南 | 048 (434) 8100 |
| 千代立 | 043 (209) 1280 |
| 都立大 | 03 (5731) 6528 |
| 茅ヶ崎 | 0467 (59) 5001 |
| 高尾  | 042 (668) 8490 |

## サンビリ

|       |                |
|-------|----------------|
| 荻窪    | 03 (5349) 8303 |
| 伊勢佐木町 | 045 (253) 2704 |

## からふね屋珈琲店

|         |                |
|---------|----------------|
| 熊野      | 075 (751) 2785 |
| 山科      | 075 (502) 6866 |
| 小倉      | 0774 (21) 2957 |
| 竹倉田     | 075 (644) 1646 |
| 京都国立博物館 | 075 (533) 6235 |
| 高槻      | 072 (670) 2458 |
| 箕面      | 072 (723) 7386 |
| ブレンティ   | 078 (992) 0211 |
| 三条本店    | 075 (254) 8774 |

1972年創業。  
やさしいコーヒーを  
飲みましょう



<http://www.karafuneya.jp/>

