

新経営体制でさらなる成長へ

NewsTetsujin

鉄人版 第15期 株主通信 [2012.9.1 ▶ 2013.8.31]

証券コード：2404

代表取締役会長
日野 洋一

代表取締役社長
堀 健一郎

**コンテンツビジネスを柱に
大きな成長力を取り戻し、
「スピード感のある成長」を目指す。**

- ▶ コンテンツビジネスのプロを経営トップに招聘し、「第2の創業」がスタート。
- ▶ 勝利の方程式は「マーケティングとイノベーション」。
- ▶ 株主還元政策の内容がより充実!



株式会社 鉄人化計画®

Special Message

新社長就任のご挨拶

これまで培ったコンテンツビジネスでの
経験を最大限に発揮し、
当社のさらなる発展に尽力してまいります。

代表取締役社長
堀健一郎



このたび代表取締役社長に就任いたしました堀健一郎でございます。
エイベックス・グループやセガサミーホールディングスなどを経て本年4月に当社へ入社し、上席執行役員最高執行責任者として経営全般の勉強をさせていただいてまいりました。

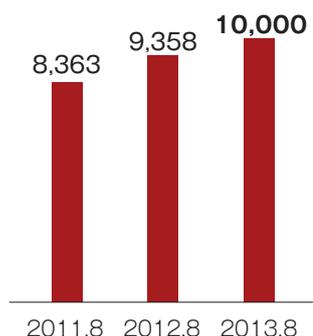
高度なシステム技術や付加価値の高いコンテンツなどを武器にカラオケルーム運営市場で一定の地位を築いてきた当社ですが、さらなる成長を目指すには、より多くの優れたコンテンツを、より多くのユーザーに利用してもらえるような新たなビジネスモデルを再び築き上げなければなりません。若輩者ではございますが、コンテンツビジネスの世界に長く携わってきた経験を最大限に活かし、鉄人化計画のさらなる発展のために全力を尽くしてまいります。

株主の皆様にはご指導ご鞭撻を賜りたく心よりお願い申し上げます。

財務ハイライト（連結）

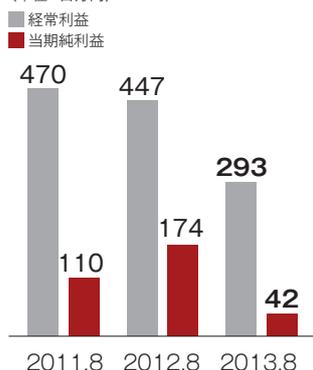
売上高

(単位：百万円)



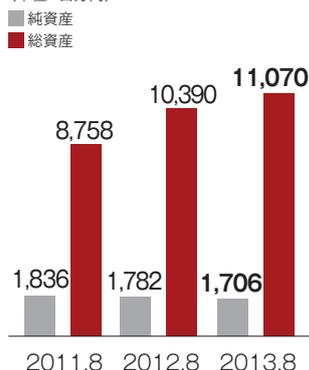
経常利益/当期純利益

(単位：百万円)



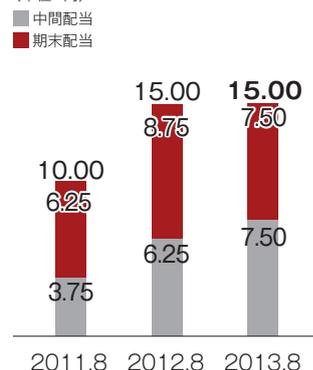
純資産/総資産

(単位：百万円)



1株当たり配当金

(単位：円)



※1 2013年6月18日付で1株につき200株の割合で株式分割を行っております。
※2 2013年8月期第2四半期以前のデータは遡及した数値を記載しております。

上場から10年、 カラオケビジネスは大きな転換点

当社が東証マザーズに上場してから10年が過ぎ、カラオケビジネスを取り巻く環境は大きく変わりました。少子高齢化や景気低迷の影響からマーケットの成長は止まり、カラオケルーム業界では中小企業が淘汰され、大手企業の寡占化が一気に進行、低価格競争が繰り広げられています。一方、カラオケ機器業界でも、厳しい競争の結果、メーカーが大手2社に絞り込まれてしまったことから、複数のカラオケ機器メーカーの楽曲が利用できる当社独自の「鉄人システム」の次なる進化が市場から求められています。

当社はこれまで、鉄人システムの優位性やマニア層的を絞った楽曲の配信などを武器として出店を拡大してきましたが、ここ数年はこうした環境の変化によって、収益を思うように伸ばすことができない状況でした。カラオケビジネスは大きな転換点を迎えているのです。

新たな成長に向け体制を一新

市場が飽和状態にある今、我々はもう一度ベンチャー企業の大切な役割である、「市場に存在しなかった新しい価値をいち早く提供する」ことに立ち返るべきであると考えました。鉄人システムやカラオケルームというハード・コモノを中心とした従来のビジネスモデルから脱却し、楽曲などのコンテンツを質・量ともに

日野会長が語るカラオケ業界の現状と今後の経営体制

第2の創業とも言うべき大改革を断行。
新体制の下、鉄人化計画をもう一段階
スケールの大きな企業へと
脱皮させていきます。

代表取締役会長
日野 洋一



充実させていくことで、もう一度大きな成長力を取り戻し、ベンチャーらしい「スピード感のある成長」を果たしたいのです。

今回、経営体制を一新したのは、当社がもう一度、ベンチャー企業として新たな成長を遂げていくためには、もう一度会社を創業するくらいの大きな改革が必要だと考えたからです。これからの鉄人化計画を牽引するのは、コンテンツビジネスです。そのために最適な人材として、エイベックス・グループなどで活躍し、コンテンツビジネスに精通した堀健一郎氏を新たな社長として招くことにいたしました。

利益水準をさらに高めて

新たな経営体制では、経営全般については新社長の堀にほぼ任せることになり、会長である私の役割は、主に財務面とM&Aなどの大型案件に関する経営判断になると考えています。余計な口出しをせず、コンテンツビジネスのプロである堀に多くの判断を委ねて、鉄人化計画をもう一段階スケールの大きな企業へと脱皮させてもらいたいと願っています。

経営体制は新しくなりますが、今後も私は会長として、また創業者として、当社との成長に努めてまいります。株主の皆様をはじめステークホルダーの皆様のこれまでのご厚情に深く感謝いたしますとともに、新体制となった鉄人化計画への一層のご支援を賜りたく心よりお願い申し上げます。

コンテンツビジネスのプロとって

イベントクス・グループやセガサミーホールディングスでは、コンテンツに関する幅広いビジネスに携わってきました。音楽関連からキャラクターグッズまで様々な商材のマーチャндаイジングを手がける中で培ったノウハウや、携帯電話向けの映像配信事業をゼロから立ち上げて大きなビジネスに育てた経験などを、まさにこれからコンテンツ・プロバイダーとして第2の創業期を迎えようとしている鉄人化計画でも存分に発揮していきたいと考えています。

私が現在、社内に対して掲げているキーワードは「マーケティングとイノベーション」です。様々な層の顧客のニーズを詳細に把握し、それに対して最適なサービスやコンテンツを提供していくことがマーケティングの肝。今までになかった、新たな顧客満足を創造するというイノベーション。これらを追求することこそが、コンテンツビジネスにおける「勝利の方程式」であると確信しています。今までにはない価値を、より多くのお客様に提供していくことは、あらゆるビジネスの基本であり、この部分に徹底的にこだわり抜くことで、鉄人化計画の企業価値をさらに高められると確信しています。

経営理念に共感

長らく当社を引っ張ってきた日野が会長に就き、私が社長に就くことになりましたが、当社の経営方針が大きく変わることはありません。そもそも私が日野からの社長就任要請を

堀社長が語る今後の経営方針と成長戦略

コンテンツビジネスにおける
“勝利の方程式”を徹底追求し、
さらなる企業価値の向上に
努めてまいります。

代表取締役社長
堀 健一郎



受けたのは、「遊び」の本質を追究し、提供することで「遊びの解放」余暇文化の再生に貢献する。」という当社の企業理念に共感したからであり、これまでの当社の歩みを否定する考えはまったくありません。

今まで蓄積してきた多くの財産を大切に守りながら、コンテンツビジネスの花を開かせること。それこそが、私が鉄人化計画で成し遂げべきことだと考えています。もちろん改革のためには、一部で過去を否定し、新たなやり方を取り入れる必要もでてくるでしょう。しかしその根底には、鉄人化計画を育てたい、より強い企業にしたいという思いが流れていることをご理解いただければと存じます。

まずは足下固めから

当面の経営戦略としては、攻守それぞれで非常にシンプルに考えています。攻めの面では、コンテンツビジネスの強化に向けた戦略立案とその実行。これは私が最も得意とする分野であり、皆様からもご期待いただいている部分だと思っておりますので、なるべく早期に何らかの成果をお見せしていきたいと考えています。

一方、守りの面では、カラオケルーム運営事業を中心とする既存事業の収益強化が大きな課題です。これまでの出店拡大戦略をいったん中止し、まずは既存店舗のテコ入れなど、収益力の強化に専念する考えです。守りの戦略によつて足下をしっかりと固めながら、コンテンツの世界へと思いい切つて攻め込んでまいります。

Company Profile

会社概要 (2013年8月31日現在)

社名 株式会社 鉄人化計画 (TETSUJIN Inc.)
 設立 1999年12月14日
 本社所在地 〒152-0023 東京都目黒区八雲一丁目4番6号
 資本金 743,509,892円
 事業概要 カラオケルーム「カラオケの鉄人」をはじめとした空間提供型アミューズメント施設の運営
 従業員数 社員250名 (連結)

役員構成 (2013年11月26日現在)

代表取締役会長 日野 洋一 常務執行役員 大内 勇一
 代表取締役社長 堀 健一郎 常務執行役員 勝 憲司
 取締役 新嶺 武次 執行役員 浦野 敏男
 常勤監査役 緑河 久彰 (社外) 執行役員 星川 正和
 監査役 細野 康弘 (社外)
 監査役 尾堂 孝一 (社外)

グループ会社

●株式会社システムプランベネックス

本社 大阪府大阪市浪速区日本橋五丁目5番4号
 事業内容 コンピューター周辺機器のソフト・ハードウェア開発

●からふね屋珈琲株式会社

本社 東京都目黒区八雲一丁目4番6号
 事業内容 フルサービス型珈琲ショップ運営

●鉄人化計画股份有限公司

本社 台湾
 事業内容 飲食店等の運営

●シーエルエスジー私募投資専門会社第1号

本社 韓国
 事業内容 投資会社

●チョリンKOREA Inc.

本社 韓国
 事業内容 カラオケ店及び飲食店の運営

●TETSUJIN USA Inc.

本社 グアム
 事業内容 カラオケ店及び飲食店の運営

株式等の状況 (2013年8月31日現在)

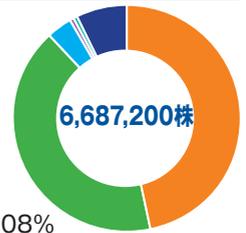
発行可能株式総数 23,712,000株
 発行済株式総数 6,687,200株
 株主数 4,747名

大株主の状況

株主名	持株数(株)	出資比率(%)
ファースト・バシフィック・キャピタル(有)	2,254,400	33.71
(株)鉄人化計画	476,600	7.13
日野 洋一	312,800	4.68
(株)横浜銀行	240,000	3.59
(株)ドワンゴ	200,000	2.99

株式の所有者別分布状況

●個人、その他
 3,168,642株 47.38%
 ●事業法人、その他法人
 2,795,401株 41.80%
 ●金融機関
 240,000株 3.59%
 ●金融商品取引業者
 1,057株 0.02%
 ●外国人等
 5,500株 0.08%
 ●自己名義株式
 476,600株 7.13%



株主メモ

事業年度	9月1日～翌8月31日
期末配当金受領株主確定日	8月31日
中間配当金受領株主確定日	2月末日
定時株主総会	毎年11月
株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社
同連絡先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 0120-782-031 (通話料無料)
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-232-711 (通話料無料)
公告方法	電子公告により行います。 *ただし、電子公告によることのできない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。 公告掲載URL: http://www.tetsujin.ne.jp/iframe.htm

店舗案内 (2013年11月現在)

カラオケの鉄人	荻窪	03 (5347) 4656	新宿大ガード	03 (3345) 6430	まんが帝国
溝の口	大井町	03 (5746) 1934	池袋東口	03 (6912) 7027	恵比寿
桜木町	中央林間	046 (271) 5221	船橋	047 (409) 7970	
中華街	西八王子	042 (669) 3500	五反田	03 (6277) 0991	アジュールエッセ
鶴見	志木	048 (486) 2161	本八幡南口駅前	047 (711) 0090	蕨
行徳	高円寺	03 (5305) 6200	下北沢	03 (5432) 9411	千葉南
戸塚	聖蹟桜ヶ丘	042 (310) 0039	神田西口駅前	03 (6206) 4250	都立大
駒沢	藤沢	0466 (55) 3400	新橋	03 (6721) 5522	茅ヶ崎
用賀	人形町	03 (5643) 0008	浜松町大門駅前	03 (6721) 5955	
銀座	川崎	044 (221) 7800	渋谷道玄坂	03 (6416) 5681	サンビリ
町田	王子	03 (5902) 5766	池袋東口2号	03 (6907) 0660	荻窪
蒲田	上野	03 (5846) 1880	戸越銀座	03 (3782) 5460	
川越	西新宿	03 (5909) 0810	竹ノ塚	03 (5856) 6957	からふね屋珈琲店
大泉学園	池袋西口	03 (5911) 2340	両国駅前	03 (6659) 6988	熊野
自由が丘	茅ヶ崎	0467 (59) 5001	川崎銀柳街	044 (201) 7131	山科
環七西新井	中野	03 (5342) 1977	田町駅三田口	03 (6809) 5842	小倉
大宮	大塚	03 (5985) 7078	恵比寿駅前	03 (5422) 7301	竹田
登戸	戸塚西口	045 (869) 1950	巢鴨	03 (5980) 7871	京都国立博物館
新宿歌舞伎町	渋谷センター街	03 (5459) 3401	板橋	03 (5944) 1577	高槻
飯田橋神楽坂	高田馬場	03 (6228) 0866	新橋SL広場前	03 (6273) 3484	箕面
松戸	学芸大学	03 (5724) 3861			ブレんティ
武蔵小杉	二俣川	045 (444) 9485	カラオケY'a		三条本店
上大岡	新宿歌舞伎町一番街	03 (6278) 9530	高尾	042 (668) 8490	

株主優待制度の内容が

さらに 充実しました!



1単元 (100株) 以上保有の全ての株主の皆様に対し、
下記の3点すべてを謹呈いたします。

当社では株主各位の日頃のご支援に感謝し、またこれまでの株主優待のご利用状況等を踏まえ、2013年8月31日現在、当社株式1単元 (100株) 以上保有の株主の皆様に対し、下記3点を謹呈することといたしました。是非ともお役立て頂けますよう、お願い申し上げます。

○ 当社カラオケ店舗「会員カード」

株主様
会員カード1枚



株主様関連者
会員カード10枚



○ 「飲食ご優待券」(当社グループで使用可)

保有株式数	飲食ご優待券
100株以上200株未満	500円券1枚
200株以上1,000株未満	500円券2枚
1,000株以上2,000株未満	500円券10枚
2,000株以上10,000株未満	1,000株ごとに10枚増
10,000株以上	500円券100枚



○ からふね屋珈琲株主様ご優待ギフト

珈琲ギフトA

- アロマブレンド 1袋
- ドリップコーヒー 1箱



100株以上200株未満

珈琲ギフトB

- アロマブレンド 1袋
- ドリップコーヒー 2箱
- シュガー付



200株以上

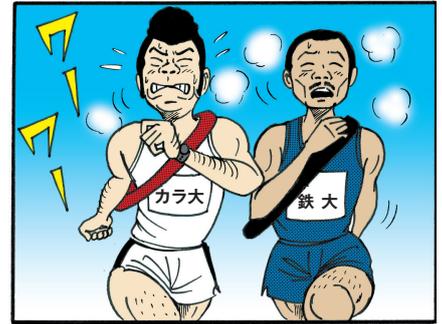
※ 「飲食ご優待券」と「珈琲ギフト」は、保有株式数に応じて謹呈。

※ 詳細は当社ホームページをご覧ください。http://www.tetsujin.ne.jp/ir/ir_yuutai.html

100株を1単元とする

単元株制度を採用することといたしました。

このたび当社では2013年6月18日を効力発生日として、100株を1単元とする単元株制度を採用することといたしました。これからも当社株式の流動性向上と投資家層の拡大を目指し、機動的な資本政策の遂行に努めていく所存です。



カラ鉄ニュース

みんなでワイワイ/パーティープラン!

お手軽のメインディッシュが1品コース
スタンダードコース

ゆったり室料3時間
コース料理7品 **¥2,800**

+¥1,000でアルコール (ソフトドリンク含む) 飲み放題
+¥700でソフトドリンク飲み放題

- ジエノバ風カルパッチョ
- コブサラダ
- トマトソースのブルスケッタ
- みつせ鶏のグリル
- カニの身たっぷりかにクリームパスタ
- プロシュートピザ
- 本日のデザート



大満足のメインディッシュが2品コース
プレミアムコース

ゆったり室料3時間
コース料理8品 **¥3,400**

+¥1,000でアルコール (ソフトドリンク含む) 飲み放題
+¥700でソフトドリンク飲み放題

- スモークサーモンのマリネ
- 彩野菜の旬鮮サラダ
- 紅茶鶏のバストラム
- 和風サイコロステーキ
- 有頭えびのオープン焼き
- 茄子のアラビアータ
- マルゲリータ (12インチピザ)
- 本日のデザート



※掲載のコースメニューは4名様より承ります。 ※混雑状況により、ご希望のご利用時間、人数で承れない場合がございます。予めご了承ください。

早割特典!! ご利用1週間前までのご予約で1名様につき500円OFF!!