

# The TETSUJINist



We operate of "Karaoke no Tetsujin"  
and other amusement facilities.

*Sales of audio equipment and devices,  
system and contents, renting and ASP.*

鉄人化計画 第16期株主通信 2013.9.1 > 2014.8.31

証券コード：2404

## Infinite Possibilities As a Karaoke Entertainment Producer



## 第二創業期／新体制での経営推進

(2014年8月期～2015年8月期)

**次**の経営ステージへの飛躍を目指し、この時期は大胆に構造改革を進める。筋肉質な経営体制確立のために、財務体質の改善と人材・組織の強化を図り、鉄人化計画の「第二創業期」を推進する。

### 財務体質の改善

設備投資 (有形固定資産)	資産効率の向上を図り、財務体質を強化。ROE・ROAを改善。
有利子負債 (長短銀行借入・社債)	有利子負債を削減し、自己資本比率および安全性を向上。
配当	連結配当性向 20% 目処の下、新規事業投資および財務体質強化へ向け内部留保金を有効活用。
キャッシュ・フロー	営業活動 CF から新規事業投資を創出し、財務活動 CF を改善。
損益	営業利益率の向上を図り、安定した収益基盤を確立。

### 人材・組織の強化

店舗	店舗個別の人員スキル／経験の共有化／平等化。
本社	基幹システムの入替えによる業務効率の改善。
経営層	外部プロフェッショナルの積極登用／トップダウンによるスピード改革推進／ボトムアップによる顧客ニーズの吸い上げ



## Latest Topics



## a-nation とカラオケの鉄人のコラボイベント開催!

**2**014年8月14日に国立代々木競技場でavex主催のa-nation islandが開催され、当社「カラオケの鉄人」もコラボいたしました。

「カラオケの鉄人ステージiDOLチーム対抗カラオケバトル」では、アイドルがカラ鉄ステージ上でカラオケバトルを行うという、滅多に見ることが出来ないプレミアムな企画が行われました。大雨にも関わらず沢山の方々が集まってくださり、会場は多くのお客様の歓声で溢れました。また、カラオケの鉄人全店舗にてコラボキャンペーンも開催し、店舗一体となった大盛況のイベントとなりました。



創業者  
**日野 洋一**

## 退任のご挨拶

株 主の皆様におかれましてはますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

このたび第16回定時株主総会をもって、代表取締役会長の職を退任いたしました。創業以来長きにわたり、株主の皆様をはじめお世話になった方々に、心より御礼申し上げます。

私は創業当時、すでに成熟期であったカラオケルーム業界に参入し、「お客様に提供する楽曲を最大化する」というコンセプトの実現に向けて、独自の楽曲集中管理システムである「鉄人システム」を開発いたしました。

を開發いたしました。最後発でありながら、カラオケルーム業界における独自性を確保し、その結果、2004年7月創業から4年で東証マザーズに上場、2013年8月期においては、上場からの一つの目標であった連結売上高100億円を達成することができました。

ここ数年のサービス消費の多様化による需要の分散などでカラオケルーム業界は厳しい経営環境にありますが、当社グループが今後も継続的な成長を維持していくためには、この厳しい経営環境に耐え、かつ打破していくための企業体質への変容が急務であると考えます。堀社長を中心とした新体制の下、当社第17期を「第二創業期」と位置付けて新しいカラオケエンターテインメント企業を目指すべく、代表取締役会長を退任することになりました。

皆様方には今後も鉄人化計画を宜しくお引き立てくださいますようお願い申し上げます。

最後に、長年のご厚情に改めて深く感謝申し上げます。私からのご挨拶とさせていただきます。ありがとうございました。

## 大手チェーン店の出店攻勢が続き 競合激化を増すカラオケ市場

### 株

株式会社鉄人化計画の2014年8月期の主な連結業績は、売上高101億51百万円（前期比1.5%増）、営業利益3億5百万円（同

11.8%減）、経常利益2億90百万円（同1.0%減）、当期純利益1億33百万円（同217.0%増）となった。

カラオケ参加人口がこの数年4700万人前後で横這い状態にある中、大手カラオケチェーン店の積極的な出店によるカラオケルームの供給過剰が依然として続き、同社を取り巻く環境は一層の厳しさを増している。このような状況の下、同社は積極的な出店政策からの転換を図り、収益性と効率性を重視した厳選出店を展開すると共に、原盤楽曲／映像充実による差別化やメジャーアーティストとのコラボ企画（下段トピックス参照）など顧客満足度の向上に注力してきた。



代表取締役社長  
**堀 健一郎**

その結果、不振店3店舗閉鎖／厳選出店2店舗により総店舗数は前期よりも1店舗減となったものの、増収を確保することができた。利益面では、海外事業の不振は依然として続き、同事業では営業損失1億46百万円の計上となった。しかし、カラオケルーム運営事業の売上増による粗利益の増加と出店抑制に伴うインシヤルコストの負担減、また関係会社株式の売却による特別利益がこれを吸収する形となり、最終損益では前期比217.0%の増益となった。

# 2014年8月期の営業概況および “第二創業期” 鉄人化計画の経営戦略

### 次期の業績見通し

(単位：百万円)

	当期	来期業績予想	増減率 (%)
売上高	10,151	9,980	△1.7
営業利益	305	552	80.9
経常利益	290	593	104.3
当期純利益	133	335	151.6

### 当期決算のポイント

- JR駅前を中心としたカラオケ店2店の厳選出店（板橋・新橋）
- 西新宿・池袋・桜木町などの収益性の高い店舗への積極的な人員投下と販促策が奏功
- 本体のカラオケルーム運営事業は売上増収・営業利益増益
- 海外事業の不振が連結営業利益のマイナス要因に

## 期末配当は1株当たり 4円50銭の配当を実施

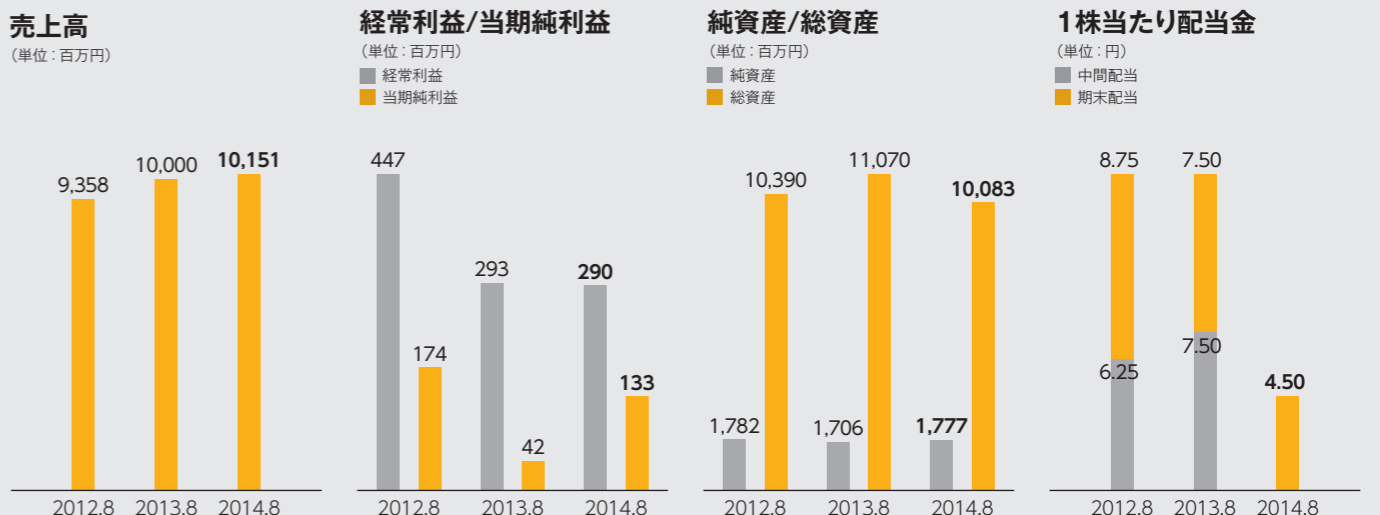
鉄 人化計画の2014年8月期の期末配当金は1株当たり4円50銭となり、連結配当性向は21.0%となった。同社は当初、期末配当について未定とされていたが、今後の利益成長を遂げるためには投資資金の確保に加え、財務体質をより強固なものにするため、同社の基本方針を連結配当性向20%を目処と設定し、株主利益還元を行うこととなった。

次期見通しについても、同社の基本方針に基づき、1株につき中間配当金として5円50銭、期末配当金として5円50銭とする見込みだ。

## 第二創業期に突き進む 鉄人化計画

2 015年8月期の連結業績予想は、売上高99億80百万円（前期比1.7%減）、営業利益5億52百万円（同80.9%増）、当期純利益3億35百万円（同151.6%増）との見通しだ。1年前からスタートした新経営体制の下、同社は現在、「第二創業期」として会社の組織および構造改革／各種成長戦略（左記チャート図参照）を推進している。基幹事業であるカラオケルーム運営事業に加え、コンテンツ／バイダー事業をはじめとした新規事業を両軸にどのような企業成長を遂げていくのか、今後の鉄人化計画に大いに期待したい。

### 財務ハイライト（連結）



※1 2013年6月18日付で1株につき200株の割合で株式分割を行っております。  
※2 2013年8月期第2四半期以前のデータは遡及した数値を記載しております。



# Company Profile

## 会社概要 | (2014年8月31日現在)

社名 株式会社 鉄人化計画 (TETSUJIN Inc.)  
 設立 1999年12月14日  
 本社所在地 〒152-0023 東京都目黒区八雲一丁目4番6号  
 資本金 743,509,892円  
 事業概要 カラオケルーム「カラオケの鉄人」をはじめとした  
 空間提供型アミューズメント施設の運営  
 従業員数 社員213名 (連結)

## 役員構成 (2014年11月26日現在)

代表取締役社長 堀 健一郎 監査役 細野 康弘\*  
 取締役 新楨 武次 監査役 尾堂 孝一\*  
 取締役 見城 徹\*  
 取締役 山田 善則\*  
 常勤監査役 緑河 久彰\*

\*会社法に定める社外役員

## グループ会社

### ○ 株式会社システムプランベネックス

本社 東京都目黒区八雲一丁目4番6号  
 事業内容 コンピューター周辺機器のソフト・ハードウェア開発

### ○ からふね屋珈琲株式会社

本社 東京都目黒区八雲一丁目4番6号  
 事業内容 フルサービス型珈琲ショップ運営

### ○ 株式会社パレード

本社 東京都目黒区八雲一丁目4番6号  
 事業内容 広告代理店業務、メディア事業

### ○ 鉄人化計画股份有限公司

本社 台湾  
 事業内容 フルサービス型珈琲ショップ運営

### ○ TETSUJIN USA Inc.

本社 グアム  
 事業内容 エンターテインメントレストラン運営

## 株式等の状況 | (2014年8月31日現在)

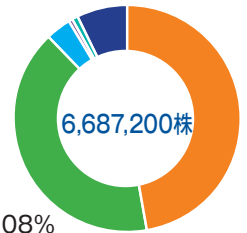
発行可能株式総数 ..... 23,712,000株  
 発行済株式総数 ..... 6,687,200株  
 株主数 ..... 6,276名

## 大株主の状況

株主名	持株数(株)	出資比率(%)
ファースト・パシフィック・キャピタル(有)	2,215,900	33.14
(株)鉄人化計画	476,600	7.13
日野 洋一	328,400	4.91
(株)横浜銀行	240,000	3.59
(株)ドワンゴ	200,000	2.99

## 株式の所有者別分布状況

- 個人、その他 3,211,958株 48.03%
- 事業法人、その他法人 2,752,001株 41.15%
- 金融機関 240,000株 3.59%
- 金融商品取引業者 1,341株 0.02%
- 外国人等 5,300株 0.08%
- 自己名義株式 476,600株 7.13%



## 株主メモ |

事業年度	9月1日~翌8月31日
期末配当金受領株主確定日	8月31日
中間配当金受領株主確定日	2月末日
定時株主総会	毎年11月
株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社
同連絡先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 0120-782-031 (通話料無料)
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 0120-232-711 (通話料無料)
公告方法	電子公告により行います。

\*ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときには、日本経済新聞に公告いたします。  
 公告掲載URL: <http://www.tetsujin.ne.jp/irframe.htm>

## 店舗案内 | (2014年11月現在)

### カラオケの鉄人

溝の口 044 (813) 0202  
 桜木町 045 (260) 1586  
 中華街 045 (228) 2177  
 鶴見 045 (576) 1444  
 戸徳 047 (307) 2370  
 戸塚 045 (869) 5807  
 用賀 03 (3707) 7784  
 銀座 03 (5537) 0670  
 町田 042 (710) 2175  
 蒲田 03 (5713) 8787  
 川越 049 (228) 7010  
 大泉学園 03 (5933) 1051  
 自由が丘 03 (5731) 7333  
 大宮 048 (631) 3711  
 登戸 044 (930) 5105  
 新宿歌舞伎町 03 (5155) 9061  
 飯田橋神楽坂 03 (5225) 3919  
 松戸 047 (703) 1211  
 武蔵小杉 044 (738) 3636  
 上大岡 045 (840) 6220  
 荻窪 03 (5347) 4656  
 大井町 03 (5746) 1934

中央林間 046 (271) 5221  
 西八王子 042 (669) 3500  
 高円寺 03 (5305) 6200  
 聖蹟桜ヶ丘 042 (310) 0039  
 藤沢 0466 (55) 3400  
 人形町 03 (5643) 0008  
 川崎 044 (221) 7800  
 王子 03 (5902) 5766  
 上野 03 (5846) 1880  
 西新宿 03 (5909) 0810  
 池袋西口 03 (5911) 2340  
 茅ヶ崎 0467 (59) 5001  
 中野 03 (5342) 1977  
 大塚 03 (5985) 7078  
 戸塚西口 045 (869) 1950  
 渋谷センター街 03 (5459) 3401  
 高田馬場 03 (6228) 0866  
 学芸大学 03 (5724) 3861  
 二俣川 045 (444) 9485  
 新宿歌舞伎町一番街 03 (6278) 9530  
 新宿大ガード 03 (3345) 6430  
 池袋東口 03 (6912) 7027  
 船橋 047 (409) 7970

五反田 03 (6277) 0991  
 本八幡南口駅前 047 (711) 0090  
 下北沢 03 (5432) 9411  
 神田西口駅前 03 (6206) 4250  
 新橋 03 (6721) 5522  
 浜松町大門駅前 03 (6721) 5955  
 渋谷道玄坂 03 (6416) 5681  
 池袋東口2号 03 (6907) 0660  
 戸越銀座 03 (3782) 5460  
 竹ノ塚 03 (5856) 6957  
 両国駅前 03 (6659) 6988  
 川崎銀柳街 044 (201) 7131  
 田町駅三田口 03 (6809) 5842  
 恵比寿駅前 03 (5422) 7301  
 巢鴨 03 (5980) 7871  
 板橋 03 (5944) 1577  
 新橋SL広場前 03 (6273) 3484

カラオケY'a  
 高尾 042 (668) 8490

まんが帝国  
 恵比寿 03 (5420) 5211

### アジュールエッセ

蕨 048 (434) 8100  
 千葉南 043 (209) 1280  
 都立大 03 (5731) 6528  
 茅ヶ崎 0467 (58) 8601

### サンピリ

荻窪 03 (5349) 8303

### からふね屋珈琲店

熊野 075 (751) 2785  
 山科 075 (502) 6866  
 小倉 0774 (21) 2957  
 竹田 075 (644) 1646  
 京都国立博物館 075 (533) 6235  
 高槻 072 (670) 2458  
 箕面 072 (723) 7386  
 プレンティ 078 (992) 0211  
 三条本店 075 (254) 8774

# 株主優待制度のご案内

1単元（100株）以上保有の全ての株主の皆様に対し、**下記の3点**すべてを謹呈いたします。

当社では株主各位の日頃のご支援に感謝し、またこれまでの株主優待のご利用状況等を踏まえ、2014年8月31日現在、当社株式1単元（100株）以上保有の株主の皆様に対し、下記3点を謹呈することといたしました。是非ともお役立て頂けますよう、お願い申し上げます。

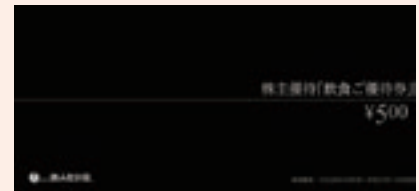
## ○ 当社カラオケ店舗「会員カード」



- 株主優待の会員カードは、店舗を会員様価格でご利用できます。（さらに、株主様にはおもてなし特典がつけます。）
- 株主様会員カードと株主様関連者会員カードの優待内容は同じです。

## ○ 「飲食ご優待券」(当社グループで使用可)

保有株式数	飲食ご優待券
100株以上200株未満	500円券1枚
200株以上1,000株未満	500円券2枚
1,000株以上2,000株未満	500円券10枚
2,000株以上10,000株未満	1,000株ごとに10枚増
10,000株以上	500円券100枚



## ○ からふね屋珈琲株主様ご優待ギフト

### 珈琲ギフトA

- アロマブレンド 1袋
- ドリップコーヒー 1箱



100株以上200株未満

### 珈琲ギフトB

- アロマブレンド 1袋
- ドリップコーヒー 2箱
- シュガー付



200株以上

※「飲食ご優待券」と「珈琲ギフト」は、保有株式数に応じて謹呈。  
 ※ 詳細は当社ホームページをご覧ください。http://www.tetsujin.ne.jp/ir\_yuutai.html

### カラオケの鉄人モバイル



カラオケの鉄人  
モバイルページに  
とびます。

## カラ鉄ニュース

### みんなでワイワイ/パーティープラン!

こだわりの

### みつせ鶏コース

ゆったり3時間

コース料理6品

¥2,800 +¥1,000でアルコール(ソフトドリンク含む)飲み放題  
 +¥700でソフトドリンク飲み放題

- スティックサラダ~バジルとチーズの2種ディップ~
- 真だこのマリネ
- 7種のチーズフォンデュ エビ・温野菜・バケット添え
- マルゲリータピッツァ or 7種チーズのピッツァ
- みつせ鶏のグリルとチキンライスプレート
- 本日のデザート



厳選

### オードブルコース

ゆったり3時間

コース料理7品

¥2,800 +¥1,000でアルコール(ソフトドリンク含む)飲み放題  
 +¥700でソフトドリンク飲み放題

- バリバリチキンサラダ
- 生ハムとトマトのタルティーヌ
- ウフマヨ~半熟卵と4種のチーズソース~
- マルゲリータピッツァ or 7種チーズのピッツァ
- 贅沢5種のソーセージ盛り合わせ
- チキンのハーブグリル
- 本日のデザート



※掲載のコースメニューは4名様より承ります。 ※混雑状況により、ご希望のご利用時間、人数で承れない場合がございます。予めご了承ください。

**早割特典!! ご利用1週間前までのご予約で1名様につき500円OFF!!**