



株式会社

鉄人化計画®

第19期 株主通信 2016.9.1 ▶▶▶ 2017.8.31

CONTENTS

▶ トップインタビュー

**経営体制を刷新し、事業の原点に回帰
業績の回復と再成長の実現へ**

▶ 新しい経営体制について

監査等委員会設置会社へ移行

▶ 今後の成長に向けた重点施策

▶ TETSUJIN NEWS

アニメ『ヘタリア The World Twinkle』との第3弾コラボレーション!

ゲーム『.hack//G.U. Last Recode』とコラボレーション!



Top Interview

トップインタビュー

経営体制を刷新し、 事業の原点に回帰 業績の回復と再成長の実現へ

代表取締役社長 岡崎 太輔

🎤 社長交代・新経営体制発足の経緯

コーポレートガバナンスの不備を深く反省し、
毀損した企業価値を早急に回復させてまいります。

当社は、2017年8月3日開催の臨時株主総会により取締役4名の選任をご承認いただき、同日付で私、岡崎太輔を代表取締役社長とする新経営体制を発足しました。近年の業績低迷により株主の皆様にご多大なご心配をおかけしていることをお詫び申し上げますとともに、株主の皆様のご信任とご期待に応え、経営の立て直しと事業の再成長に向け、全力で取り組んでまいります。

先の臨時株主総会は、当社創業者である大株主、日野洋一氏の株主提案を受けて開催されたもので、当代表取締役社長であった堀健一郎氏による独断的職務遂行と、これに伴う企業価値の毀損を看過できないという日野氏の判断により発しています。堀氏は、これを経営方針の相違とし、2017年6月30日付で代表取締役社長を辞任しました。

当社の経営状況を過去に遡りますと、2013年に当時の代表取締役社長であった日野氏が、後継社長として堀氏を社外より招聘し、1年後には自ら経営を退いて、堀氏を中心とする新体制に経営全般を委ねた経緯がありました。従来のカラオケルーム運営事業を柱とする経営から新たなビジネスへの展開を図るべく、それに精通した人物として堀氏を起用するも、新規分野への過度な傾注により事業を停滞させ、業績の悪化を招く結果となりました。

カラオケルームのリニューアルを停止し、従業員の欠員補充や教育などの人材投資をほとんど実施しないなど、バランスを欠いた施策の一方で自らの責任を顧みない堀氏の経営スタンスは、独断的職務遂行と断じざるを得ないものでした。

こうした経営状況を改善するために、あらためて健全化を促す内部統制制度の見直しを行い、コーポレートガバナンスがより有効に機能していくよう、体制や制度、業務フローの見直しを進めてまいります。私たちはステークホルダーの皆様に対して責任を果たせていなかったことに対する深い反省の上に立ち、毀損した企業価値を早急に回復させ、安心してご支援いただける会社を目指してまいります。

🎤 経営課題と対応、機構改革の実施

成長性の回復と収益性の改善に向けて
本業に集中し、コラボレーション展開を推進します。

2017年8月期は、売上高・利益ともに期初の計画を大きく下回ったことに加え、店舗資産の減損処理等による約13.5億円の特別損失を計上した結果、遺憾ながら大幅な赤字決算となりました。

当面の経営課題として、成長性の回復と収益性の改善に向けたカラオケルーム運営事業の立て直しが急務であると考えています。その対応として、まず既存店舗における人員拡充と設備のリニューアルを進めています。人員については、店舗統括の経験を豊富に持つ本部社員を現場に戻すことで店舗の営業力の強化を図ると同時に、アルバイトスタッフへの教育充実と店長への登用を行っています。設備面については当社の競争力の源泉である「鉄人システム」の再構築や店舗の魅力を向上させるリニューアル投資を実行してまいります。

また成長性・収益性の確保に向けて、店舗のスクラップアンドビルドを実施、業績の厳しい店舗については適宜撤退を判断、新店については出店コストの低減を図り、投資効率の改善につなげていきます。さらに当社独自の強みを活かした事業展開としては、サブカルチャーコンテンツとのコラボレーションによる「コラボルーム」「コラボメニュー/グッズ」の提供がアニメやゲーム等のファン層を捉えて実績を上げており、今後こうした成功モデルを拡大すべく計画しています。

このような対応への組織づくりとして、当社は2017年9月1日付で機構改革を実施し、「店舗事業本部」において営業力およびサービスの向上と新規出店への体制を固めるとともに、カラオケルーム運営事業の収益力向上を計数管理面・人材面・ITシステム面から支援する「経営戦略本部」と、ガバナンス面・コンプライアンス面の強化を担う「管理本部」を再構築しました。

新たな組織体制のもと、本業への集中による成長性の回復と収益性の改善を果たし、創業20周年を迎える今期(2018年8月期)における黒字回復と、それに続く再成長軌道への転換を実現します。

ステークホルダーの皆様へのお約束

原点回帰への意思を込めた企業理念を掲げ 店舗・サービスづくりに真摯に取り組んでいきます。

当社は、このたび企業理念を見直し、事業の原点回帰への意思を込めて、創業時の経営理念をベースとした内容に改正しました。

新たな企業理念は「『遊び』の本質を追究し、提供することで、『遊びの解放』『余暇文化の再生』に貢献する」をミッションに掲げています。これは、カラオケによる「遊び」の本質を掘り下げた価値を提供し、新しい豊かさを創造することで、人々の生活に貢献していきたいという当社の想いを表したものです。

この想いを胸に、私たちはお客様に対して、もう一度満足と感動をお届けできる店舗・サービスづくりに真摯に取り組み、多くの皆様に選ばれるカラオケ店を目指してまいります。

その地道な取り組みを支え、ともに成長を実現していく従業員に対しては、一人ひとりが夢と希望を持って働くことができる職場環境づくりを約束し、全ての人材にとって魅力ある企業として存続していきたいと考えています。そして、従業員の満足度とモチベーションを高め、お客様へのサービス品質の向上につなげていきます。

当社をご支援いただいている株主の皆様には、このたびの経営をめぐる混乱と業績の低迷について重ねてお詫び申し上げます。また先に述べました通り、当期決算において大幅な損失を計上したことにより、誠に遺憾ながら今回の期末配当は、実施を見送らせていただきました。何卒ご理解のほどお願い申し上げます。

当社は、11月28日開催の株主総会において定款の一部変更を行い、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行いたしました。同株主総会で5名の取締役の選任をご承認いただきましたが、その過半数の3名を社外取締役が占めることにより、取締役会に対する監督機能を強化し、また自由で闊達な議論が行われる健全な意思決定機関を実現してまいります。今後も引き続きコーポレートガバナンスの強化と内部統制の整備に努め、企業価値の向上につなげてまいります。

今後ともご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

Profile

岡崎 太輔 (株)東京都民銀行、カルチュア・コンビニエンス・クラブ(株)、(株)エスクリ取締役、(株)シルバークラウド・プリンシパル執行役員社長等を経て、当社代表取締役就任。IT、サービス業における豊富なマネジメント経験を有す。M&A、ビジネスディベロップメント等に強み。

Financial Highlights

財務ハイライト

連結ベース		2015.8	2016.8	2017.8
P/L	売上高 (百万円)	9,841	8,025	7,830
	営業利益 (百万円)	422	107	△ 221
	経常利益 (百万円)	441	183	△ 167
	親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	290	△ 349	△ 1,584
B/S	総資産 (百万円)	9,508	7,540	5,799
	総負債 (百万円)	7,476	5,928	5,782
	有利子負債 (百万円)	5,711	4,923	4,669
	純資産 (百万円)	2,031	1,612	16
C/F	営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	1,175	△ 59	491
	投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	850	△ 134	△ 326
	財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△ 1,493	△ 929	△ 324
	現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	2,676	1,550	1,392
カラオケ期末店舗数 (店舗)		62	62	63
従業員数 (名)	社員	156	131	129
	パートタイマー	842	721	704

P/Lの概要

新規事業への過剰な傾注により、カラオケ店舗への設備投資や人員手当てが不十分となったことから、売上高が減少。一方、本社での経費コントロールも出来ていなかったことから営業損失となりました。また、店舗収益力のダウンに伴い、固定資産の減損を行ったことから、大きな純損失を計上するに至りました。

B/Sの概要

上記P/Lでの損失により、純資産は期首の16億円から大幅に減少しました。

C/Fの概要

P/L上多額の損失を計上した一方、営業活動によるキャッシュ・フローについては、法人税の還付も含め、プラスに転じています。投資活動によるキャッシュ・フローについては、新規出店もあったことから、支出は増加いたしました。そこから借入金の返済を進めた結果、現預金は158百万円ほど減少する結果となりました。

次期の業績の見通し (連結ベース)

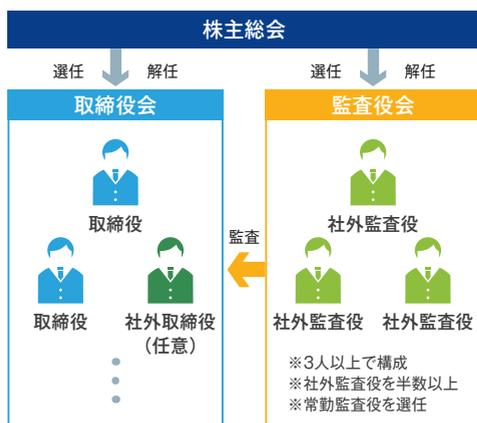
売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益
7,710百万円	176百万円	120百万円	57百万円

新しい経営体制について

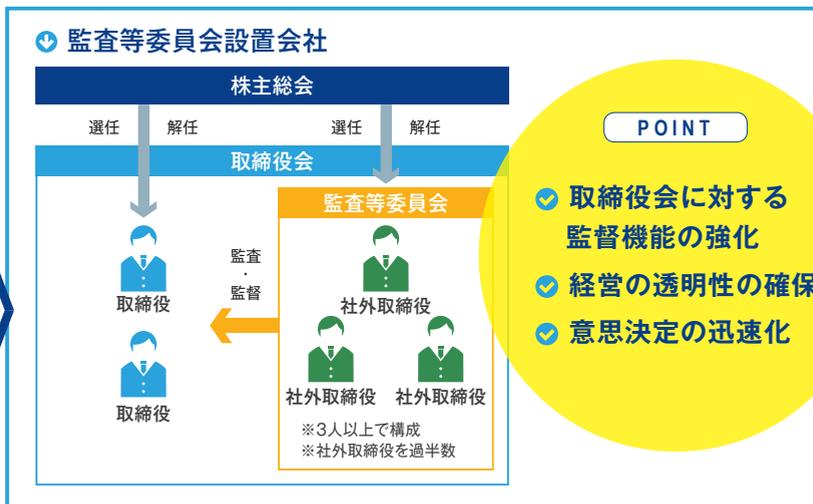
監査等委員会設置会社へ移行

当社のコーポレートガバナンスが十分に機能していなかった反省を踏まえ、監査等委員会設置会社へ移行することと致しました。これにより取締役会の監査・監督機能の一層の強化とガバナンスの更なる充実を図るとともに、権限委譲による迅速な意思決定と業務執行により、経営の公正性、透明性及び効率性を高めてまいります。

監査役会設置会社



監査等委員会設置会社



- POINT
- ✓ 取締役会に対する監督機能の強化
 - ✓ 経営の透明性の確保
 - ✓ 意思決定の迅速化

組織体制の変更

経営課題として、成長性の回復と収益性の改善に向けたカラオケルーム運営事業の立て直しが急務であると考え、機構改革を実施し、新たな組織体制のもと、本業への集中による成長性の回復と収益性の改善を果たし、創業20周年を迎える今期(2018年8月期)における黒字回復と、それに続く再成長軌道への転換を実現してまいります。

店舗事業本部	経営戦略本部	管理本部
営業力およびサービスの向上と新規出店への体制を固め、カラオケルーム運営事業の収益力向上を行います。	カラオケルーム運営事業の収益力向上を計数管理面・人材面・ITシステム面から支援を行います。	健全化を促す内部統制制度の見直しを行い、コーポレートガバナンスがより有効に機能していくよう、体制や制度、業務フローの見直しを行います。

Strategies for Growth

今後の成長に向けた重点施策

1	人材採用・育成の強化	店舗における人員拡充を行い、店舗の営業力の強化を図ると同時に、アルバイトスタッフへの教育充実と店長への登用を行ってまいります。
2	不採算店舗の閉鎖・新規出店の推進	成長性・収益性の確保に向けて、店舗のスクラップアンドビルドを実施、業績の厳しい店舗については適宜撤退を判断、新店については出店コストの低減を図り、投資効率の改善につなげてまいります。
3	既存設備のリニューアル	既存店舗における設備のリニューアルを進めています。当社の競争力の源泉である「鉄人システム」の再構築や店舗の魅力を向上させるリニューアル投資を実行してまいります。
4	アニメ・ゲームコラボの拡大	当社独自の強みを活かした事業展開としては、サブカルチャーコンテンツとのコラボレーションによる「コラボルーム」「コラボメニュー/グッズ」の提供がアニメやゲーム等のファン層を捉えて実績を上げており、今後こうした成功モデルを拡大すべく計画しています。

TOPIC
01アニメ『ヘタリア The World Twinkle』との
第3弾コラボレーション！

カラ鉄コラボ限定の描き下ろしイラスト!コラボイラストのテーマは「バンド」♪
作品にちなんだコラボドリンク/コラボルーム/コラボグッズが登場します☆

アニメ『ヘタリア The World Twinkle』との第3弾コラボレーションを実施中

実施店舗 池袋東口サンシャイン通り店 / 池袋東口2号店 / 新宿歌舞伎町店 / 渋谷道玄坂店 / 町田店 / 桜木町店 / 大宮店 / 船橋店

開催期間 2017年11月1日~2018年1月8日

1. 各バンドや作品にちなんだ『コラボドリンク』を販売。コラボドリンク1杯ご注文ごとに、『オリジナル両面コースター』をランダムでおひとつプレゼント。
2. 「コラボドリンク、カラオケ2時間、限定グッズ(会員カード、色紙)、課題曲チャレンジ」がセットになったパックプランが登場(限定会員カードは池袋東口2号店で個別販売も実施)。
3. コラボ期間限定で『オリジナルグッズ(アクリルキーホルダー、缶バッジ、色紙)』を販売。
4. 『ヘタリア The World Twinkle』の世界観を表現した、『コラボルーム』が登場。キャラクターに囲まれた特別な空間でカラオケも楽しめます。

※3、4は池袋東口2号店のみで実施。

★ 企画内容は盛り沢山。詳しくは、コラボ特設ページをご覧ください。

http://www.karatetsu.com/animegame/hetalia_twt3.shtml



©2015 日丸屋秀和・幻冬舎コミックス/ヘタリア製作委員会

TOPIC
02ゲーム『.hack//G.U. Last Recode』との
コラボレーション！

ゲーム『.hack//G.U. Last Recode』とのコラボレーションを実施中

実施店舗 池袋東口サンシャイン通り店 / 新宿歌舞伎町店 / 渋谷道玄坂店 / 神田西口駅前店 / 町田店 / 桜木町店

開催期間 2017年10月20日~2017年12月17日

1. 『.hack//G.U. Last Recode』のキャラクターをイメージした『コラボドリンク』を販売。コラボドリンクを1杯ご注文ごとに、『オリジナルコースター』をランダムで1枚プレゼント。
2. 池袋東口サンシャイン通り店、神田西口駅前店では、ハセラ1stフォーム~5thフォームの等身大パネルが登場。
※店舗によって設置内容が異なります。

★ 詳しくは、コラボ特設ページをご覧ください。

<http://www.karatetsu.com/animegame/huckgul.shtml>



©.hack Conglomerate ©BANDAI NAMCO Entertainment Inc.

会社概要 | (2017年8月31日現在)

社名 株式会社 鉄人化計画 (TETSUJIN Inc.)
 設立 1999年12月14日
 本社所在地 〒153-0043
 東京都目黒区東山三丁目8番1号 東急池尻大橋ビル2階
 資本金 743,509,892円
 事業概要 カラオケルーム「カラオケの鉄人」をはじめとした空間
 提供型アミューズメント施設の運営
 従業員数 社員129名(連結)

役員構成 (2017年11月28日現在)

代表取締役社長 岡崎 太輔
 取締役 滝江 成吉
 取締役(監査等委員) 小尾 敏仁*
 取締役(監査等委員) 野宮 拓*
 取締役(監査等委員) 西口 英世* *会社法に定める社外役員

グループ会社

○ TETSUJIN USA Inc.
 本社 アメリカ合衆国(グアム)
 事業内容 エンターテインメントレストラン運営

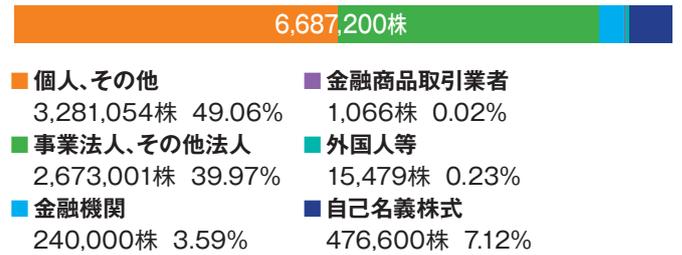
株式等の状況 | (2017年8月31日現在)

発行可能株式総数..... 23,712,000株
 発行済株式総数..... 6,687,200株
 株主数..... 8,303名

大株主の状況

株主名	持株数(株)	出資比率(%)
ファースト・バシフィック・キャピタル(有)	2,200,000	32.89
(株)鉄人化計画	476,600	7.12
(株)横浜銀行	240,000	3.58
(株)ドワンゴ	200,000	2.99
日野 洋一	199,900	2.98

株式の所有者別分布状況



株主メモ

事業年度	9月1日~翌8月31日
期末配当金受領株主確定日	8月31日
中間配当金受領株主確定日	2月末日
定時株主総会	毎年11月
株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社
同連絡先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 0120-782-031 (通話料無料)

特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
公告方法	電子公告により行います。 *ただし、電子公告によることのできない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。 公告掲載URL: http://www.tetsujin.ne.jp/iframe.htm

株主優待制度のご案内

1単元(100株)以上保有の全ての株主の皆様に対し、下記の2点を謹呈いたします。

1 当社カラオケ店舗「会員カード」

株主様
会員カード1枚

株主様関連者
会員カード10枚

○株主様会員カードは、店舗を
会員料金でご利用できます。
(さらに、おもてなし特典をご
用意しております。)
○株主様会員カードと株主様関
連者会員カードの優待内容
は同じです。

2 「飲食ご優待金券」

(当社カラオケおよびマンガ店舗で使用可)

保有株式数	飲食ご優待金券
100株以上500株未満	500円券5枚
500株以上1,000株未満	500円券10枚
1,000株以上5,000株未満	500円券50枚
5,000株以上	500円券100枚

店舗案内 | (2017年11月28日現在)

カラオケの鉄人	武蔵小杉 044 (738) 3636	渋谷センター街 03 (5459) 3401	川崎銀柳街 044 (201) 7131
溝の口 044 (813) 0202	上大岡 045 (840) 6220	高田馬場 03 (6228) 0866	田町駅三田口 03 (6809) 5842
桜木町 045 (260) 1586	大井町 03 (5746) 1934	学芸大学 03 (5724) 3861	恵比寿駅前 03 (5422) 7301
中華街 045 (228) 2177	中央林間 046 (271) 5221	二俣川 045 (444) 9485	巢鴨 03 (5980) 7871
鶴見 045 (576) 1444	西八王子 042 (669) 3500	新宿歌舞伎町一番街 03 (6278) 9530	板橋 03 (5944) 1577
戸塚 045 (869) 5807	高円寺 03 (5305) 6200	新宿大ガード 03 (3345) 6430	新橋S.L広場前 03 (6273) 3484
用賀 03 (3707) 7784	聖蹟桜ヶ丘 042 (310) 0039	池袋東口 03 (6912) 7027	池袋東口サンシャイン通り店 03 (5927) 9941
銀座 0120 (440) 670	藤沢 0466 (55) 3400	船橋 047 (409) 7970	
町田 042 (710) 2175	藤形 03 (5643) 0008	本八幡南口駅前 047 (711) 0090	
蒲田 03 (5713) 8787	川崎 044 (221) 7800	下北沢 03 (5432) 9411	
川越 049 (228) 7010	王子 03 (5902) 5766	神田西口駅前 03 (6206) 4250	
大泉学園 03 (5933) 1051	上野 03 (5846) 1880	新橋 03 (6721) 5522	ヒトカラの鉄人
自由が丘 03 (5731) 7333	西新宿 03 (5909) 0810	浜松町大門駅前 03 (6721) 5955	下北沢 03 (6450) 8780
大宮 048 (631) 3711	池袋西口 03 (5911) 2340	渋谷道玄坂 03 (6416) 5681	カラオケY'a
登戸 044 (930) 5105	茅ヶ崎 0467 (59) 5001	池袋東口2号 03 (6907) 0660	高尾 042 (668) 8490
新宿歌舞伎町 03 (5155) 9061	中野 03 (5342) 1977	戸越銀座 03 (3782) 5460	アジュールエッセ
飯田橋神楽坂 03 (5225) 3919	大塚 03 (5985) 7078	竹ノ塚 03 (5856) 6957	茅ヶ崎 0467 (58) 8601
松戸 047 (703) 1211	戸塚西口 045 (869) 1950	両国駅前 03 (6659) 6988	高尾 042 (668) 8490

*ヒトカラは、株式会社エクシングの登録商標です。